

Bestyrelsen er rykket tættere på direktionen

Finanskrisen og den efterfølgende økonomiske afmatning har givet en magtfor skydning mellem bestyrelser og direktioner – i bestyrelsens favør. Hele 45 % af adspurgte bestyrelsesmedlemmer vurderer i en ny undersøgelse, at bestyrelsen er rykket tættere på den daglige ledelse.

I de seneste tolv måneder har typen af de opgaver, som bestyrelsen beskæftiger sig med, således ændret sig markant. Generelt lægges der større vægt på og bruges mere tid på de fremadrettede udviklingsaktiviteter. Således anfører 58 % af de adspurgte, at de har brugt mere tid på strategi, 48 % har anvendt mere tid på finans, og endelig har 40 % brugt mere tid på salg og marketing.

Resultaterne fremgår af en international undersøgelse, "Global Board Survey 2012" foretaget blandt knap 300 bestyrelsesformænd og -medlemmer, udarbejdet af Stanton Chase International og konsulentfirmaet Brammer & Co.

Modsat har en række bestyrelser skruet ned for deres fokus på revisionsforhold, aflønningsforhold, skat og IT. Bestyrelsen har dog fortsat forøget fokus på risikostyring og budget/ forecast som vigtige styringsredskaber på grund af de økonomiske usikre tider. "Bestyrelsen, herunder særligt formanden, må

holde fast i prioriteringen af det fremadskuende strategiske arbejde for at varetage aktionærernes interesser. Bestyrelsen skal være ajour med udviklingen, og ofte er internationalt udsyn og erfaring fra andre markeder og brancher et must. Skal virksomhederne kunne levere bundlinjeresultater, som aktionærerne accepterer, må bestyrelserne i langt højere grad end tidligere tage teten i formuleringen af virksomhedernes strategi – samt i udøvelsen af det aktive lederskab. Det handler om værdiskabelse – og dermed også om bæredygtighed på langt sigt," siger Jakob Stengel, partner i Stanton Chase.

I undersøgelsen spørges også til, hvad der anses for at være de tre vigtigste interne udfordringer de næste tolv måneder. Her peges på strategi, finans/ likviditet og salg som de vigtigste områder. Svarene viser, at bestyrelserne fortsat holder godt øje med virksomhedens finansielle sundhedstilstand, men fokus er også drejet over mod de mere fremadrettede tiltag, der skal udvikle virksomheden. Som mellemvigtige forhold på bestyrelsens dagsorden fremhæves risikostyring, operations, innovation og HR, herunder organisationsudvikling og talentpleje. Nederst på bestyrelsens dagsorden kommer CSR, stakeholder relations og cash management.

Fortsættes næste side...

AKTIVE EJERE?

Gør det let for aktionærerne at udøve aktivt ejerskab. Uanset hvor de er i verden, kan de nås med mobilportalen.

Ny mobilportal sikrer transparens og tilgængelighed, og gør det let for aktionærerne at udøve aktivt ejerskab. Hæv standarden for corporate governance med en mobilportal og mød de mobile aktionærer, der hvor de er.

Kontakt

Tlf.: +45 4546 0999

E-mail: info@computershare.dk

www.computershare.dk

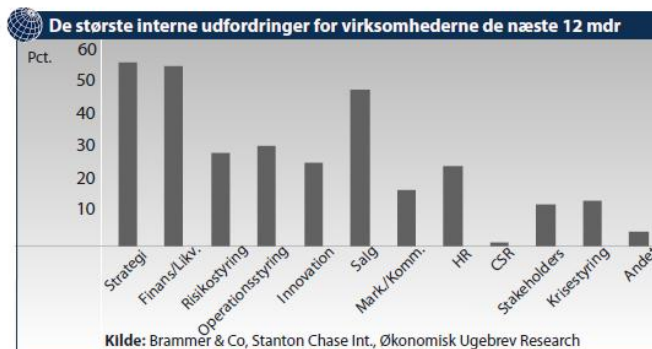
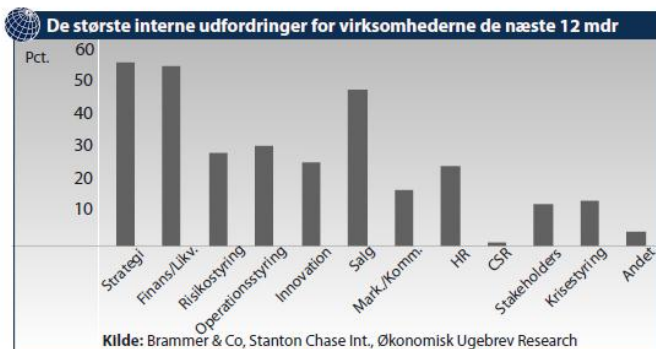
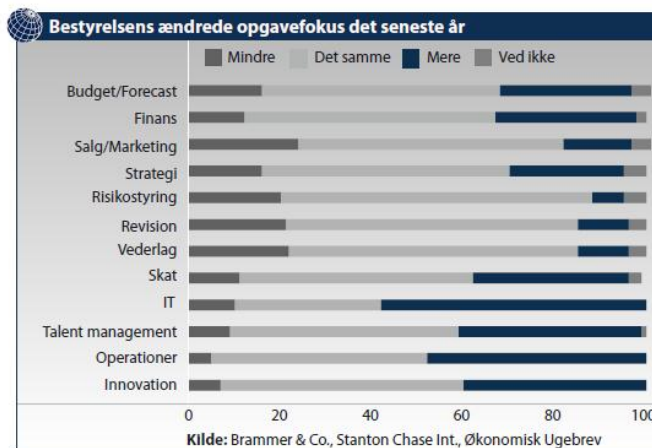



Bestyrelsen er rykket tættere på direktionen

...fortsat fra forrige side

Som eksterne udfordringer set gennem bestyrelsens briller fremhæves især skærpet konkurrence og den fortsatte usikkerhed på de finansielle markeder. Velkendt er det, at virksomhederne presses på lønsomheden af stigende råvarepriser og energipriser, samtidig med at markederne – og dermed salgsmulighederne - stort set bevæger sig fladt. Samtidig er der i de fleste brancher fortsat overkapacitet i produktionen, og dermed konkurreres på nye salgskanaler, salgskoncepter og andre prisparametre.

Netop den fortsatte finansielle uro giver uklarhed om den makroøkonomiske, og det skaber igen usikkerhed om virksomhedernes planlægningsforudsætninger, herunder investeringsplaner og behovet for fortsatte effektiviseringer eller ekspansion.



**Vil du videre
i din rolle som**

bestyrelsesmedlem?

Læs mere om Cfls bestyrelsesdøgn på
www.cfl.dk/bestyrelsen



Center for Ledelse

